

中共陕西中医药大学委员会文件

陕中医党〔2020〕37号

关于印发《陕西中医药大学“十四五”事业 发展规划编制工作方案》的通知

各分党委（党总支、直属党支部），党群各部门：

各单位、各部（处室）：

《陕西中医药大学“十四五”事业发展规划编制工作方案》经学校2020年5月27日第13次党委会审定通过，现予以印发，请各工作小组严格按照编制工作方案的要求学习、实施。

中共陕西中医药大学委员会



陕西中医药大学
2020年6月11日



陕西中医药大学“十四五”事业发展规划 编制工作方案

2021-2025 年，是我国开启全面建设社会主义现代化国家新征程的起步期，是新时代陕西加快追赶超越步伐、推动高质量发展的关键期，也是我校落实学校第一次党代会精神建设国内一流高水平中医药大学的攻坚期。编制和实施好“十四五”事业发展规划，是学校全面提升办学能力、实现高质量内涵式发展的重要途径，是关系学校改革发展大局的基础性和全局性工作。为做好“十四五”事业发展规划，按照中省部署，结合我校实际，制定本工作方案。

一、指导思想

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中全会精神，深入贯彻习近平总书记来陕考察重要讲话精神，坚持办学正确政治方向，落实立德树人根本任务。坚持稳中求进，贯彻新发展理念，推进高质量发展。认真落实全国全省教育大会、中医药大会精神，聚焦学校第一次党代会确定的目标任务，统筹关键领域优先发展、薄弱环节重点突破。抢抓历史机遇，聚焦内涵发展，化解风险挑战，奋力追赶超越，着力推进学校治理体系和治理能力现代化，开启建设国内一流高水平中医药大学新征程，为把我校建成国内一流、国内外有较大影响力的高水平教学研究型中医药大学奠定坚实基础，迈出决定性步伐。

二、编制原则

（一）坚持全面谋划与重点突破相统一。既要全面统筹，推动学校整体发展，又要适应当前学校所处发展阶段的特殊需求，突出重要方面和薄弱环节，整合资源，集中攻关。要主动服务健康中国战略需求，以服务求支持、以贡献谋发展。根据国家“双一流”和陕西省“四个一流”建设要求，构建目标明确、措施得力、保障有力、对标一流的战略发展和支撑体系。

（二）坚持战略引领与立足实际相统一。既要加强对未来五年乃至更长远时期的发展谋划，增强规划的前瞻性、战略性、引领性，又要立足省情校情，突出规划的针对性和约束力，做到可操作、能落实、可评估。要客观分析学校“十三五”发展取得的成效和存在的短板，注重问题导向、目标导向、结果导向，科学定位，精准施策，统筹规划，整体推进，分步实施，确保规划切实可行。

（三）坚持党政主导与民主参与相统一。既要坚持党的领导，充分发挥学校党委和行政在编制规划过程中的主导作用，又要充分调研，听取吸纳广大师生员工、校友以及上级部门、用人单位等社会各方面的意见和建议，提高规划编制工作的透明度和社会参与度，切实增强规划的科学性。

（四）坚持规范衔接与改革创新相统一。既要全面推进学校治理体系和治理能力现代化，注重加强学校“十四五”规划与国家相关部、委、局和陕西省“十四五”规划的衔接，又要贯彻新发展理念，坚持解放思想、勇立潮头、担当作为，全方位创新学校改革发展路径和措施，高水平编制具有我校特色的“十四五”事业发展规划。

三、规划体系

学校“十四五”事业发展规划体系主要由以下三部分构成：

（一）陕西中医药大学“十四五”事业发展规划（以下简称“总体规划”）

总体规划从战略高度和宏观层面对学校的事业发展进行总体设计，具有战略性、前瞻性、综合性，是学校“十四五”事业发展规划的总纲领。

（二）陕西中医药大学“十四五”事业发展专项规划（以下简称“专项规划”）。

专项规划从中观层面和工作纵向领域对学校总体规划确定的目标、任务进行专项设计，是学校“十四五”总体规划核心内容的体现。主要包括：

1. 《陕西中医药大学“十四五”党建与思想政治工作发展规划》
2. 《陕西中医药大学“十四五”人才培养发展规划》
3. 《陕西中医药大学“十四五”学科建设发展规划》
4. 《陕西中医药大学“十四五”专业建设发展规划》
5. 《陕西中医药大学“十四五”人才队伍建设发展规划》
6. 《陕西中医药大学“十四五”科技发展规划》
7. 《陕西中医药大学“十四五”社会服务与脱贫攻坚发展规划》
8. 《陕西中医药大学“十四五”国际化发展规划》
9. 《陕西中医药大学“十四五”基础保障能力建设规划》
10. 《陕西中医药大学“十四五”文化传承创新发展规划》

11. 《陕西中医药大学“十四五”附属医院发展规划》

(三) 各学院(系、部)和两所直属附属医院、制药厂、“十四五”发展规划(以下简称“二级单位规划”)

二级单位规划要注重与学校总体规划和专项规划的衔接,是学校总体规划及各专项规划在各二级单位的具体落实。

四、组织机构

(一) 成立陕西中医药大学“十四五”规划编制工作领导小组

组 长: 刘 力 孙振霖

副组长: 于远望 刘新平 郑 刚 唐志书 蒲济生
杨晓航 李 宇

成 员: 王国栋 杨景锋 闫平慧 卫 昊 赵 娴
李 隽 张冬青 陈 勇 王 萍 王 斌
陈震霖 孙 静 王亚丽 郭亦鹏 赵利琴
田 磊 吕 明 白兵学 陈丹丹 曹彩霞
文颖娟 安 荣 张宝珍 关中印 王 晓
叶峥嵘 王 妮 杨 帆

规划编制工作领导小组全面负责,指导“十四五”规划编制工作,负责审定总体规划、专项规划和二级单位规划。

规划编制工作领导小组办公室设在发展规划处,办公室主任由发展规划处处长兼任,具体组织协调规划编制工作。

(二) 成立陕西中医药大学“十四五”规划编制工作小组

成立 12 个规划编制工作小组,分别由总体规划和 11 个专项规划涉及的分管校领导、相关职能部门和单位负责人组

成，具体负责牵头组织总体规划和各个专项规划的编制工作。分组名单如下：

1. 《陕西中医药大学“十四五”事业发展规划》编制工作小组

组 长：蒲济生

副组长：卫 昊 王国栋

牵头单位：发展规划处、党委校长办公室

成员单位：各相关职能部门、各院（系、部）等

2. 《陕西中医药大学“十四五”党建与思想政治工作发展规划》编制工作小组

组 长：于远望 刘新平 杨晓航

副组长：安 荣 李 隽 赵 嫻

牵头单位：组织部、宣传部、纪委办公室

成员单位：党委校长办公室、统战部、学生工作部、团委、研究生院、各学院（系、部）

3. 《陕西中医药大学“十四五”人才培养发展规划》编制工作小组

组 长：于远望 唐志书

副组长：杨景锋 王 斌 张冬青

牵头单位：教务处、研究生院、学生工作部

成员单位：团委、高教研究中心、继续教育学院、国际合作交流处、各学院（系、部）

4. 《陕西中医药大学“十四五”学科建设发展规划》编制工作小组

组 长：唐志书

副组长：王 斌

牵头单位：学科建设办公室

成员单位：科技处、人事处、计划财务处、国有资产管理处、各学院（系、部）

5. 《陕西中医药大学“十四五”专业建设发展规划》编制工作小组

组 长：于远望

副组长：杨景锋

牵头单位：教务处

成员单位：学科建设办公室、人事处、计划财务处、国有资产管理处、后勤保障处、各学院（系、部）

6. 《陕西中医药大学“十四五”人才队伍建设发展规划》编制工作小组

组 长：杨晓航

副组长：安 荣 王 萍

牵头单位：组织部（人才办）、人事处

成员单位：教师发展中心、各学院（系、部）

7. 《陕西中医药大学“十四五”科技发展规划》编制工作小组

组 长：杨晓航

副组长：孙 静

牵头单位：科技处

成员单位：中药资源产业化协同创新中心、医学科研实验中心、杂志社、各研究院、各学院（系、部）

8. 《陕西中医药大学“十四五”社会服务与脱贫攻坚发展规划》编制工作小组

组 长：于远望

副组长：王国栋

牵头单位：党委校长办公室（扶贫办公室）

成员单位：工会、对外合作发展办公室、医院管理处、附属医院、第二附属医院、制药厂、中药资源产业化协同创新中心

9. 《陕西中医药大学“十四五”国际化发展规划》编制工作小组

组 长：蒲济生

副组长：卫 昊

牵头单位：国际合作交流处

成员单位：国际教育学院、教务处、研究生院、人事处、计划财务处、教师发展中心

10. 《陕西中医药大学“十四五”基础保障能力建设规划》编制工作小组

组 长：郑 刚 蒲济生 李 宇

副组长：赵利琴 王 晓 郭亦鹏

牵头单位：计划财务处、基建处、信息化建设管理处

成员单位：审计处、国有资产管理处、后勤保障处、保卫处、图书馆

11. 《陕西中医药大学“十四五”文化传承创新发展规划》编制工作小组

组 长：于远望

副组长：李 隽

牵头单位：宣传部

成员单位：党委校长办公室、组织部、学生工作部、工会、离退休工作处、医史博物馆

12. 《陕西中医药大学“十四五”附属医院发展规划》 编制工作小组

组 长：郑 刚 杨晓航

副组长：王亚丽

牵头单位：医院管理处、附属医院、第二附属医院

（三）成立各二级单位规划编制工作小组

各学院（系、部）、直属附属医院、制药厂成立以党政主要负责人为组长的规划编制工作小组，全面负责本单位规划编制工作。

工作小组名单报学校规划编制工作领导小组办公室（发展规划处）备案。

五、进度安排

根据我校实际和规划编制要求，规划编制工作大体分为五个阶段：

（一）编制准备阶段（2020年5月至6月）

1. 认真研究国家、陕西省和省教育厅“十四五”规划编制工作方案，部署有关规划编制的基础工作。

2. 成立学校“十四五”规划编制工作机构，召开规划编制工作启动会，全面开展学校“十四五”事业发展规划编制工作。

（二）学习交流阶段（2020年6月至7月）

1. 各规划编制工作小组结合承担的编制工作任务，集中收集整理、学习研究各类相关法律法规、政策文件、领导讲话等，集中组织开展学习、交流、培训、宣讲等活动，切实提高规划编制工作水平。

2. 组织开展专项调研。各规划编制工作小组根据实际需

要，分别组织开展专项调研。各学院（系、部）、两所附属医院、制药厂由党政负责人牵头，组织开展调研。调研包括校内调研、兄弟院校调研、行业主管部门及用人单位调研。

3. 组织开展“万人共话‘十四五’，追赶超越谱新篇”系列调研、交流活动。通过召开各类座谈会、研讨会、论证会，设立专用信箱、电子邮箱，发放问卷、调查表等多种形式，广泛征求广大师生员工和校内外专家学者、校友等对学校“十四五”事业发展规划的意见和建议。

（三）规划撰写阶段（2020年8月至9月）

1. 各个编制工作小组系统总结学校“十三五”时期取得成绩和经验、存在的问题和短板，明确学校发展的基础和潜力。在此基础上，拓展思路、凝聚共识，明确“十四五”时期的办学理念、发展思路、目标任务、重点工作、重大举措。

2. 在各个编制工作小组研究并提出建议基础上，学校规划编制领导小组研究确定“十四五”期间各项核心关键指标、重大项目、重大改革举措。

3. 在学校规划编制领导小组的指导下，各编制工作小组完成“十四五”总体规划和专项规划初稿撰写。

4. 各学院（系、部）、两所附属医院、制药厂等完成本单位“十四五”规划的初稿撰写，并在全校范围内进行大会交流。

（四）讨论完善阶段（2020年9月至12月）

1. 经学校规划编制工作领导小组讨论审议后，形成总体规划、专项规划的征求意见稿。

2. 通过各种形式和渠道，向上级部门、校友、社会各界以及全校师生员工广泛征求意见和建议。

3. 组织召开各类专家论证会、咨询会，听取专家意见，对总体规划和专项规划进行修改和完善，形成审议稿。

（五）审批印发阶段（2021年1月至5月）

1. 总体规划、专项规划提交学校教职工代表大会讨论，再次听取意见和建议并修改完善后，经校长办公会审议，党委会审定通过后公布实施。

2. 各二级单位规划经本单位教职工代表大会讨论通过，提交学校规划编制工作领导小组审核通过，由各单位公布实施。

六、工作要求

（一）高度重视，加强组织领导。“十四五”事业发展规划编制工作事关学校长远发展，意义重大。各单位务必要高度重视，坚持党建引领，提高政治站位，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导思想和根本遵循，学习贯彻习近平总书记来陕重要讲话精神，坚持社会主义办学方向，落实立德树人根本任务。要把未来五年的发展放在国家战略、区域战略和努力实现学校第一次党代会确定的发展目标的时代背景下认真研究、科学谋划。把规划编制工作列入重要议事日程，并研究制订科学细致的实施方案。

（二）加强学习，深入开展调研。要放眼全局，深入学习掌握各方面的法律法规和政策文件。紧紧依靠教职工办学，充分调动广大师生参与规划编制工作的积极性、主动性和创造性。规范规划编制程序，增加编制工作的透明度和师生参与度。把“十四五”规划编制工作变成全员参与、集思广益、统一思想、凝聚人心、激励奋进的过程。通过多种形式，运用各种载体，办好“万人共话‘十四五’”，追赶超越

谱新篇”系列活动，积极发动全校师生员工和广大校友、各领域专家共同参与讨论，凝聚共识，汇聚力量，振奋精神，促进发展。

（三）加强沟通，整体协调推进。各单位之间要主动配合、加强沟通、做好衔接，确保各级各类规划有效支撑、协调一致。坚持管理中心下移，突出各学院（系、部）办学主体地位，确保各项规划任务落到实处。各专项规划编制小组要加强对各学院（系、部）规划编制的指导和帮助，确保各学院（系、部）规划科学、合理。加强工作协同配合，及时沟通信息，注重学校总体规划与专项规划，学校规划与院系规划之间的衔接。要科学设置“十四五”规划目标任务，突出目标任务的可行性，坚持定性目标与定量指标相结合，定量目标里既要包含有固定要求的约束性指标，又要包含具有引导性的激励性指标，以便于进行目标管理和规划实施效果的评估和反馈。

（四）紧扣节点，狠抓任务落实。各单位要按照学校总体安排部署，制订好本单位组织和参与规划编制的实施方案，明确各阶段的工作重点，精心组织、周密安排，确保整个规划编制工作有序进行，按时完成。要强化责任担当，严格督查督导，确保工作实效。学校将“十四五”规划编制情况纳入各单位年度目标管理与绩效考核，确保按期、高质量完成好规划编制工作。

（五）夯实责任，配强工作班子。各编制工作小组由牵头单位负责协调成员单位，组建编制工作小组，落实具体工作人员。各二级单位要夯实编制工作任务，配强配齐工作人员，责任务必明确到人。总体规划和各专项规划牵头单位，

以及各学院（系、部）、两所直属附属医院、制药厂于2020年6月11日前将规划编制工作领导小组人员名单报送至学校“十四五”规划编制工作领导小组办公室（发展规划处）。

专用邮箱：sswgh@sntcm.edu.cn

联系电话：029-38185071

18691970582 18845031517

联系人：高娟 徐小茜

- 附件：
1. 陕西中医药大学“十四五”事业发展规划编写建议体例
 2. 陕西中医药大学“十四五”事业发展专项规划编写建议体例
 3. 陕西中医药大学各二级单位“十四五”发展规划编写建议体例
 4. 陕西中医药大学“十四五”规划编制工作领导小组人员信息表

附件 1

陕西中医药大学“十四五”事业发展规划

编写建议体例

一、发展基础

- (一) “十三五”取得的主要发展成就
- (二) 经验总结
- (三) 存在的差距与不足

二、“十四五”发展的机遇和挑战

三、“十四五”发展的总体战略

- (一) 指导思想
- (二) 总体目标
- (三) 主要发展指标

四、“十四五”发展的重点工作与主要任务

- (一) 党的建设
- (二) 人才培养
- (三) 师资队伍
- (四) 学科建设
- (五) 科学研究
- (六) 国际合作与交流
- (七) 社会服务
- (八) 文化传承
- (九) 条件建设

五、保障与实施

- (一) 组织保障
- (二) 制度保障
- (三) 资金保障
- (四) 评估检查

(以上体例可根据实际情况调整)

附件 2

陕西中医药大学“十四五”事业发展专项规划

编写建议体例

一、“十三五”时期发展基础

（一）主要发展指标完成情况

（二）经验总结

（三）存在的差距与不足

二、“十四五”发展的机遇和挑战

三、“十四五”发展的指导思想、发展目标及主要发展指标

四、“十四五”发展的重点工作与主要任务

（建议在任务之后列表量化呈现相应的重点子工程和项目）

五、保障措施

（以上体例可根据实际情况调整）

附件 3

陕西中医药大学各二级单位“十四五”发展规划 编写建议体例

一、“十三五”时期发展基础

（一）主要发展指标完成情况

（二）经验总结

（三）存在的差距与不足

二、“十四五”发展的机遇和挑战

三、“十四五”发展的指导思想、发展目标及主要发展 指标

四、“十四五”发展的重点工作与主要任务

（根据本单位职责，在任务之后列表量化呈现相应重点
子工程/项目）

五、保障措施

（以上体例可根据实际情况调整）

附件 4

陕西中医药大学“十四五”规划编制工作小组
人员信息表

单位名称 (盖章)	
编制工作 小组人员	组 长: 副组长: 成员 1: 成员 2: 成员 3:
联 络 人: 联系电话: 电子邮件:	
*请于 2020 年 6 月 11 日前将加盖公章后电子扫描件发送至 sswgh@sntcm.edu.cn	

抄送：各校领导。

陕西中医药大学党委办公室

2020年6月11日印发
